

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"

공공의료강화

내부효율화

경영개선

내가 점주(店主)입니다

23.08.10. 보건직 직무교육



CONTENTS

01

리뷰 하며

02

전국/유사의료원
현황 비교

03

인근의료원
재정 비교

04

앞으로
이러했으면





I . 리뷰(review) 하며

I. 리뷰하며



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"



DW



I. 리뷰하며



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"



◎ 왜? 남원의료원 과?

Q

uestion

국립중앙의료원과 전국 공공병원간 공공의료 발전 협약 체결은 전국에서 남원의료원이 **최초**입니다.
그런데, 국립중앙의료원이 가장 먼저 남원의료원과 **공공의료발전 협약**을 체결한 그 이유는 무엇인가요?

A

nswer

현재 남원의료원은 전국 공공병원 중 공공의료체계 구축 준비가 가장 잘 되어 있으며,
그 성과가 명확한 만큼 공공의료체계 구축 시 성공 확률이 가장 높습니다.
또한, 아직 남원의료원 외에는 이를 **제대로 실현 가능한 공공병원이 거의 없습니다.**

I. 리뷰하며



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"



참여하고 함께하고 같이 가야 합니다.

왜냐구요?

남원의료원은 당신 께 니 짬!



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER



Ⅱ. 전국/유사의료원 현황 비교

II. 전국/유사의료원 현황 비교



〈자료원〉

◎ 전국지방의료원(34개소) 「2019회계년도 결산서」 참조 * 성남 제외

▶ 유사의료원 선정기준 : 허가병상수(282~299병상)

- 충주(292), 천안(291), 공주(297), 순천(282), 목포(299), 포항(293), 김천(296), 마산(298)

↓

□ 인구

○ 지속적 인구감소(년평균 1,000여명) 및 의료시설 공급과잉
(단위 : 천명)

구 분	증감(A-B)	인구수(평균)		지방의료원 대비 ('19년 기준)
		2019년(A)	2018년(B)	
전국지방의료원	△1	199	200	118천명 적음
유사지방의료원	△1	209	210	128천명 적음
남원의료원	△2	81	83	

↓

○ 전국지방의료원(34개소) 진료권 총 인구수는 6,763천명이며 남원의료원의 주 진료권 남원지역 인구는 81천명으로, 유사 지방의료원(8개소) 평균대비 128천명이 부족한 실정임

- '19년 남원시 적정병상 955병상 (106개 의료기관, 1,750병상) 보건산업진흥원

- 노인인구율 : 22년(30.1%) - 21년(29.2%) - 20년(28.1%) - 19년(27.1%)

II. 전국/유사의료원 현황 비교



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"

□ 직원수(현원)

○ 345명('19.12.31.) → 정원대비 간호사 부족, 의사 과다

(단위 : 명)

구 분		증감(A-B)	직원수(명)		지방의료원 대비 ('19년 기준)
			2019년(A)	2018년(B)	
전국지방의료원	계	22	373	351	28명 적음
	의사	1	38	37	4명 많음
	약사	0	3	3	1명 적음
	간호사	7	151	144	36명 적음
	보건직	3	46	43	4명 많음
	행정직	1	31	30	7명 많음
	기타직	10	104	94	6명 적음
유사지방의료원	계	25	337	312	8명 많음
	의사	1	27	26	15명 많음
	약사	0	2	2	동일
	간호사	14	153	139	38명 적음
	보건직	2	40	38	10명 많음
	행정직	1	24	23	14명 많음
	기타직	7	91	84	7명 많음
남원의료원	계	32	345	313	
	의사	0	42	42	
	약사	0	2	2	
	간호사	5	115	110	
	보건직	5	50	45	
	행정직	5	38	33	
	기타직	17	98	81	



□ 정현원 현황

○ 2020년 : 정원 397명 / 현원 359명 / 과부족 △38명

구 분		정 규 직									
		계	원장	의사직	약사직	간호직	사무직	보건직	시설관리직	간호조무직	공무직
정 원		397	1	37	4	160	25	53	53	32	32
현 원	계	359	1	27	2	147	24	49	52	31	26
	정규직	356	1	27	2	146	22	49	52	31	26
	기간제	3				1	2				
과부족		△38	0	△10	△2	△13	△1	△4	△1	△1	△6

○ 2021년 : 정원 397명 / 현원 361명 / 과부족 △36명

구 분		계	원장	의사직	약사직	간호직	사무직	보건직	시설관리직	간호조무직	공무직
		계	원장	의사직	약사직	간호직	사무직	보건직	시설관리직	간호조무직	공무직
정 원		397	1	37	4	160	25	53	53	32	32
현 원	계	361	1	29	3	151	19	50	52	29	27
	정규직	361	1	29	3	151	19	50	52	29	27
	기간제	0									
과부족		△36	0	△8	△1	△9	△6	△3	△1	△3	△5

○ 2022년 : 정원 397명 / 현원 353명 / 과부족 △44명

구 분		계	원장	의사직	약사직	간호직	사무직	보건직	시설관리직	간호조무직	공무직	기간제
		계	원장	의사직	약사직	간호직	사무직	보건직	시설관리직	간호조무직	공무직	기간제
정 원		397	1	37	4	164	22	52	53	27	37	
현 원	계	353	1	25	2	150	19	50	51	26	26	3
	정규직	350	1	25	2	150	19	50	51	26	26	
	기간제	3										3
과부족		△44	0	△12	△2	△14	△3	△2	△2	△1	△11	3

○ 유사지방의료원(8개소)대비 현원 8명 과다

~ 8명 : 의사(15), 간호사(△38), 보건직(10), 행정직(14), 기타직(7)

II. 전국/유사의료원 현황 비교



□ 평균 근속년수

○ 13년(전국지방의료원 평균 9.7년)

(단위 : 년)

구 분	증감(A-B)	평균 근속년수		지방의료원 대비 ('19년 기준)
		2019년(A)	2018년(B)	
전국지방의료원	0.2	9.7	9.5	3.3년 많음
유사지방의료원	0.0	9.5	9.5	3.5년 많음
남원의료원	△1.0	13.0	14.0	

○ 전국지방의료원(34개소)의 평균근속년수는 9.7년이며 유사지방의료원(8개소) 평균근속년수는 9.5년으로, 상대적으로 남원의료원의 근속년수는 높은 실정임

○ 남원의료원 직원의 평균근속년수는 13년, 20년이상 장기근속자는 117명으로(평균 근속년수 27년) 현원의 34%를 차지함

II. 전국/유사의료원 현황 비교



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"



□ 진료과목

○ 19개 진료과 운영 → 유사지방의료원 17개 진료과

(단위 : 과목)

구분	증감(A-B)	진료과목(평균)		지방의료원 대비 ('19년 기준)
		2019년(A)	2018년(B)	
전국지방의료원	0	17	17	2개과 많음
유사지방의료원	1	17	16	2개과 많음
남원의료원	0	19	19	

○ 남원의료원은 전국지방의료원(34개소) 및 유사지방의료원(8개소)
대비 진료과목이 2개 많은 것으로 파악됨

II. 전국/유사의료원 현황 비교



□ 진료인원

○ 290,040명(입원 75,670명, 외래 214,370명)

(단위 : 명)

구 분	증감(A-B)	진료인원(평균)		지방의료원 대비 ('19년 기준)
		2019년(A)	2018년(B)	
전국지방의료원	916	279,220	278,304	10,820명 많음
유사지방의료원	1,625	265,574	263,949	24,466명 많음
남원의료원	△4,692	290,040	294,732	

○ '18년 대비 진료인원 4,692명 감소(입원 △2,310, 외래 △2,382)

II. 전국/유사의료원 현황 비교



□ 의사1인당 환자수

○ 6,156명 → 유사지방의료원 10,059명

(단위 : 명)

구 분	증감(A-B)	의사1인당 환자수(평균)		지방의료원 대비 ('19년 기준)
		2019년(A)	2018년(B)	
전국지방의료원	△294	8,714	9,008	2,558명 적음
유사지방의료원	△508	10,059	10,567	3,903명 적음
남원의료원	△145	6,156	6,301	

- 남원의료원은 유사지방의료원(8개소) 대비 의사수가 15명이 많은 상황에서 1인당 환자수는 상대적으로 적은 상황임
- 의사1인당 환자수는 전국지방의료원(34개소) 대비 2,558명이 부족하며, 유사지방의료원(8개소) 대비 3,903명이 부족함

II. 전국/유사의료원 현황 비교



□ 병상가동율

○ 79.0%(가동병상수 207병상)

(단위 : %)

구 분	증감(A-B)	기타수익(평균)		지방의료원 대비 ('19년 기준)
		2019년(A)	2018년(B)	
전국지방의료원	△2.5%	80.7	83.2	1.7% 적음
유사지방의료원	△8.4%	82.4	90.8	3.4% 적음
남원의료원	△2.7%	79.0	81.7	

○ 남원의료원의 허가병상수(262병상)는 유사지방의료원(8개소)의 허가병상수(294병상) 대비 32병상이 적으며, 가동병상수 또한 35병상 적게 나타남

II. 전국/유사의료원 현황 비교



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"



□ 차입금(지역개발기금 등)↓

○ 10,604백만원(부채총액 중 34%)↓

(단위 : 백만원)←

구 분↓	차입금('19년말 현재)↓			지방의료원 대비↓ ('19년 기준)↓
	계(A+B)↓	유동성(A)↓	비유동성(B)↓	
전국지방의료원↓	3,046↓	733↓	2,313↓	7,558백만원 많음↓
유사지방의료원↓	2,591↓	348↓	2,243↓	8,013백만원 많음↓
남원의료원↓	10,604↓	930↓	9,674↓	↓←

○ 전국지방의료원(34개소)의 평균차입금은 3,046백만원이며 유사 지방의료원(8개소) 평균차입금은 2,591백만원으로, 상대적으로 차입금액이 많은편임↓

○ 2020년이후 원금상환액이 200백만원에서 930백만원으로 증가함에 따라 차입금 상환에 따른 자금운영이 어려운 실정임↓

II. 전국/유사의료원 현황 비교



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"



□ 퇴직급여 총당부채

○ 15,849백만원(부채총액 중 51%)

(단위 : 백만원)

구 분	퇴직급여 총당부채('19년말 현재)			지방의료원 대비 ('19년 기준)
	계(A-B)	충당금(A)	예치금·전환금(B)	
전국지방의료원	8,391	11,228	2,837	6,639백만원 많음
유사지방의료원	6,643	9,249	2,606	8,387백만원 많음
남원의료원	15,030	15,849	819	

○ 남원의료원의 퇴직급여 총당부채는 15,030백만원이며 타의료원 대비 높은 실정으로, 당기순이익을 통한 퇴직급여 총당부채를 줄일 수 있는 대책 필요

II. 전국/유사의료원 현황 비교



□ 보조금(국·도·지방비)↓

○ 9,088백만원(경상비성 1,147, 기타 7,941)↓

(단위 : 백만원)↓

구 분↓	증감(A-B)↓	보조금 총액(평균)↓		지방의료원 대비↓ (‘19년 기준)↓
		2019년(A)↓	2018년(B)↓	
전국지방의료원↓	146↓	5,490↓	5,344↓	3,598백만원 많음↓
유사지방의료원↓	1,813↓	3,965↓	2,152↓	5,123백만원 많음↓
남원의료원↓	1,966↓	9,088↓	7,122↓	↓

구 분↓	증감(A-B)↓	경상비성(평균)↓		지방의료원 대비↓ (‘19년 기준)↓
		2019년(A)↓	2018년(B)↓	
전국지방의료원↓	△289↓	2,280↓	2,569↓	1,133백만원 적음↓
유사지방의료원↓	△241↓	514↓	755↓	633백만원 많음↓
남원의료원↓	868↓	1,147↓	279↓	↓

○ 전국지방의료원(34개소) 대비 보조금 총액은 3,598백만원, 유사 지방의료원(8개소) 대비 5,123백만원 높게 나타남↓

○ 경상비성 보조금은 전국지방의료원 대비 1,133백만원 적게 나타나며, 유사지방의료원 대비 633백만원 높게 나타남↓

II. 전국/유사의료원 현황 비교



□ 당기순이익

○ △1,565백만원(2019회계년도 결산기준)

(단위 : 백만원)

구 분	증감(A-B)	당기순이익		지방의료원 대비 ('19년 기준)
		2019년(A)	2018년(B)	
전국지방의료원	37	455	418	2,020백만원 적음
유사지방의료원	1,011	744	△267	2,309백만원 적음
남원의료원	860	△1,565	△2,425	

○ 2019회계년도 결산기준 우리의료원의 당기순이익은, 전국지방의료원(34개소) 대비 2,020백만원이 적으며, 유사지방의료원 대비 2,309백만원이 적은 것으로 나타남

○ 의료외수익중 기부금수익이 유사지방의료원(761백만원) 대비 우리의료원(1,748백만원)이 987백만원이 많아 기부금수익이 동일하다면 실제 차액은 3,296백만원 정도일 것으로 예상됨

- 기부금수익 : 1,748백만원(산모보건센터 880, 응급의료기관 345, 기타 523)



Ⅲ. 인근의료원 재정 비교

Ⅲ. 인근의료원 재정비교



□ 전라북도 군산의료원

○ 세출 결산서

(단위 : 천원)

항목		2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
재무상태표	I. 유동자산	14,420,489	16,189,419	19,202,885	17,265,602	25,597,913
	II. 고정자산	48,044,790	48,494,970	47,857,342	47,409,527	51,661,129
	III. 자산총계	62,465,279	64,684,390	67,060,227	64,675,130	77,259,043
	IV. 부채총계	36,895,141	32,405,553	28,142,723	22,199,539	16,075,949
	V. 자본총계	25,570,138	32,278,836	38,917,504	42,475,591	61,183,093
손익계산서	I. 의료수익	57,328,001	61,057,437	67,530,340	45,466,804	28,966,542
	II. 의료비용	54,895,171	58,358,932	65,080,855	60,504,364	57,526,260
	III. 의료이익(손실)	2,432,829	2,698,504	2,449,484	-15,037,559	-28,559,718
	IV. 의료외수익	3,634,337	4,508,809	5,252,278	19,073,987	44,779,819
	V. 의료외비용	1,252,047	1,417,246	1,594,400	1,220,049	1,214,651
	VI. 경상이익(손실)	4,815,119	5,790,067	6,107,362	2,816,377	15,005,449
	VII. 특별이익	정보없음	정보없음	정보없음	정보없음	정보없음
	VIII. 특별손실	정보없음	정보없음	정보없음	정보없음	정보없음
	IX. 법인세차감전이익(손실)	4,815,119	5,790,067	6,107,362	2,816,377	15,005,449
	X. 법인세비용	15,364	15,911	-	308	215,443
	IX. 당기순이익(손실)	4,799,755	5,774,156	6,107,362	2,816,068	14,790,006

Ⅲ. 인근의료원 재정비교



□ 전라북도 남원의료원

○ 세출 결산서

(단위 : 천원)

항목		2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
재무상태표	I. 유동자산	3,797,562	7,148,312	6,357,155	7,667,825	18,161,248
	II. 고정자산	37,665,702	36,456,236	35,403,528	35,363,994	34,267,787
	III. 자산총계	41,463,264	43,604,548	41,760,684	43,031,819	52,429,036
	IV. 부채총계	26,582,025	31,148,508	30,869,393	38,157,711	34,496,771
	V. 자본총계	14,881,239	12,456,040	10,891,290	4,874,108	17,932,264
손익계산서	I. 의료수익	26,377,951	29,194,207	30,466,978	23,389,245	18,941,211
	II. 의료비용	30,588,068	32,910,946	33,801,254	35,394,032	38,466,247
	III. 의료이익(손실)	-4,210,117	-3,716,738	-3,334,276	-12,004,787	-19,525,036
	IV. 의료외수익	3,486,095	3,025,893	3,693,010	7,678,070	34,339,612
	V. 의료외비용	1,598,179	1,734,353	1,923,484	1,690,465	1,756,419
	VI. 경상이익(손실)	-2,322,201	-2,425,198	-1,564,749	-6,017,182	13,058,156
	VII. 특별이익	정보없음	정보없음	정보없음	정보없음	정보없음
	VIII. 특별손실	정보없음	정보없음	정보없음	정보없음	정보없음
	IX. 법인세차감전이익(손실)	-2,322,201	-2,425,198	-1,564,749	-6,017,182	13,058,156
	X. 법인세비용	-	-	-	-	-
	IX. 당기순이익(손실)	-2,322,201	-2,425,198	-1,564,749	-6,017,182	13,058,156

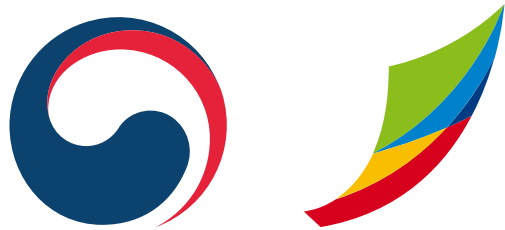


IV. 앞으로 이리했으면

IV. 앞으로 이리했으면



◎ 2022년도 주요 수상실적



3개 평가

최고 등급 선정



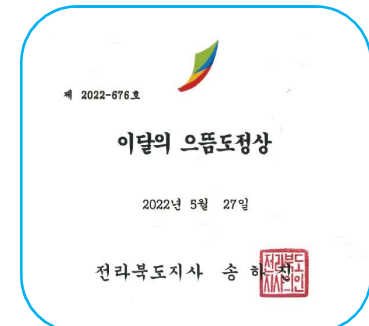
2022년 지역거점 공공병원 운영평가
우수기관상 수상



2021년 공공보건의료계획 시행결과 평가
'최우수' 등급 수상



2022년 전라북도 출자·출연기관 경영평가
'가' 등급 수상



2022년 5월 전라북도 으뜸도점상
'최우수 출연기관' 선정

IV. 앞으로 이리했으면



전라북도 남원의료원
JEOLLABUK-DO NAMWON MEDICAL CENTER

"불필요한 검사나 수술은 하지 않는 병원, 친절하고 설명 잘해주는 병원"



1. 병원 내

- 보호자 없는 병동(최저 간병비) 등 특성화

2. 자신의 인생을 되돌아보고
새로운 도전과 희망을 품기 위한
여행자들 사이에서 인생에 꼭 한 번 가보고 싶은
길에서 만난 사람들을 통해 위로 받고 상처 극복



3. 병원 밖

- 가정방문 등 지역사회 돌봄



이런 설명을 왜? 들어야 하죠?

내가 점주(店主) 이니깐 !

